

LA LETTRE DE L'AUTO-ÉVALUATION

Avril 2011

N°3

SOMMAIRE :

- > **Edito de Madame Agathe CAHIERRE**
- > **L'auto-évaluation accompagnée par le cabinet Opus 3**
- > **Le calendrier de la démarche**
- > **Les principes de l'auto-évaluation**
- > **Le Comité de pilotage et les prochaines dates**
- > **Nous contacter**



EDITO DE MADAME AGATHE CAHIERRE,
PRÉSIDENTE DE LA ML DU HAVRE ET
PRÉSIDENTE DU COMITÉ DE PILOTAGE DE
L'AUTO-ÉVALUATION, 1ÈRE ADJOINTE AU
MAIRE DU HAVRE

« Très souvent la démarche d'évaluation est menée par des tiers. Le conseil national des missions locales a fait un autre choix en proposant aux missions locales d'entamer une démarche d'auto-évaluation.

Pour prendre tout son sens, l'évaluation doit être conçue et mise en œuvre en lien étroit avec le projet de la structure et avec ses orientations stratégiques. Cette auto-évaluation doit faire participer les élus et les professionnels ainsi que les jeunes usagers.

Les thèmes retenus seront déterminés par le Conseil d'Administration de chaque mission locale, c'est à dire par l'ensemble des collègues qui forment le Conseil d'Administration.

Le CNML a entamé un premier travail de définition d'une méthode qui a été testée lors de présentations interrégionales durant l'année 2010 et a été jugée trop complexe.

Le CNML a donc décidé de demander au Cabinet Opus 3 de l'accompagner pour mettre en œuvre la démarche.

Six régions ont été sélectionnées par le Comité de Pilotage pour tester et adopter la procédure : Alsace / Franche-Comté / Lorraine / Nord-Pas-de-Calais / Provence-Alpes-Côte d'Azur et Pays de la Loire.

Ce projet nous concerne tous car il sera déployé dans un deuxième temps sur l'ensemble du réseau. Vous serez associés à ce travail et à ses avancées et pourrez y apporter vos réflexions et contributions à travers cette lettre périodique d'information et à travers le site www.opus3.fr.

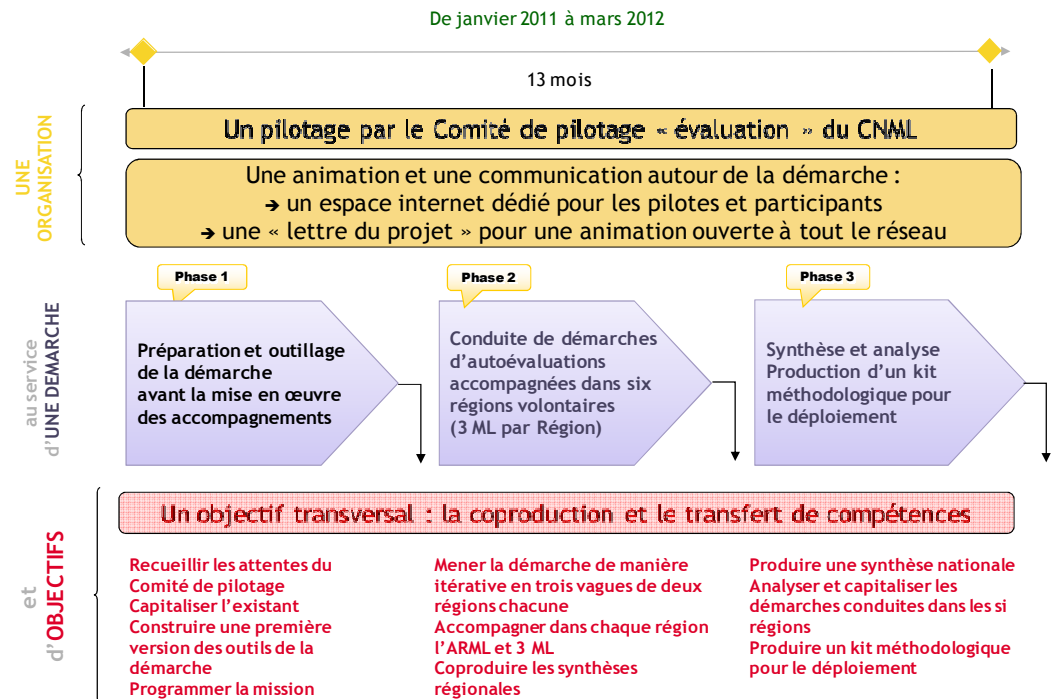
Cette démarche d'auto-évaluation est stratégique pour notre réseau ; elle permettra de valoriser notre action, de la faire évoluer et de rendre compte à nos financeurs et finalement de mieux faire connaître l'action des missions locales au service des Jeunes et des Territoires. »

LA PROPOSITION DU CABINET OPUS 3

Pour répondre aux attentes du Conseil national des missions locales, le cabinet Opus 3, retenu pour mener à bien cette phase de déploiement assisté du dispositif d'auto-évaluation dans les six régions pilotes et auprès des missions locales volontaires, propose d'intervenir en trois temps.

Opus 3 est un cabinet d'étude et de conseil qui intervient dans les champs de l'emploi, du développement économique et de l'insertion.

Les consultants qui participent à cette étude bénéficient d'une solide connaissance du réseau des missions locales pour être intervenus à plusieurs reprises auprès de ces structures et des ARML (formation, aide à la formalisation de projets de structure, accompagnement des réseaux régionaux...).



Une première phase consacrée à la préparation permettra de cadrer la démarche envisagée, de mobiliser les travaux d'évaluation déjà menés et de préparer les interventions ainsi que les outils qui seront proposés et partagés pendant la phase de test opérationnel.

Les consultants d'Opus 3 et référents du CNML, interviendront par la suite sur les six régions retenues pour animer et conduire les démarches d'auto-évaluations. Tous les deux mois, deux nouvelles Régions rentreront successivement dans la démarche d'accompagnement pour une durée de 6 mois. Durant cette période, l'équipe accompagnera chacune des six animations régionales dans le déploiement de l'expérimentation et transmettra des outils favorisant la mobilisation d'un plus grand nombre de missions locales.

A l'échelle locale, trois missions locales volontaires par région seront suivies par l'équipe pour tester et valider les outils opérationnels de mise en œuvre de la démarche.

En troisième lieu, le cabinet élaborera des synthèses des auto-évaluations menées, en analysant les expériences conduites au niveau local et régional. Tout en formulant des préconisations en termes de démarche et de méthodologie pour le déploiement sur l'ensemble du territoire, le cabinet proposera un « kit méthodologique » à destination des animations régionales et des missions locales pour les aider à mettre en œuvre leur propre démarche d'auto-évaluation.

Tout au long de cette mission, le cabinet Opus 3 sera chargé du pilotage et de l'animation des travaux, en collaboration avec le CNML. Pour mobiliser l'ensemble du réseau des missions locales et des acteurs impliqués dans la démarche (ou qui seront impliqués par la suite), il sera nécessaire de communiquer de façon active sur toute la durée de la mission. Cette communication sera effective grâce au site internet www.opus3.fr et à cette *Lettre de l'auto-évaluation* diffusée régulièrement.

LE COMITE DE PILOTAGE

Le Comité de pilotage national de l'auto-évaluation est constitué de représentants :

- **du CNML:** Vincent DELPEY, *Secrétaire Général*; Jean-Christophe BRANDOUY, *Chargé de mission*; Amaria SEKOURI, *Chargée de mission*

- **de la DGEFP:** Pauline BOURDIN, *Chargée de mission insertion des jeunes*; Laurent DURAIN, *Chargé de mission système information*

- **de la DARES:** Lionel BONNEVIALE, *Chargé de mission à la Sous-Direction SEPEFP, département FPIPJ*

- **du Conseil Régional de Bourgogne:** M. Dominique FORTEA-SANZ, *Directeur de l'apprentissage et de la formation professionnelle*; M. Muriel HENNEQUIN, *Coordonnateur AIO*

- **des missions locales:**

Agathe CAHIERRE, *Présidente de la mission locale du Havre*; Claude FOURNET, *Président de l'ARML de Provence-Alpes-Côte d'Azur*; Jean VILA, *Président de la mission locale des Pyrénées Orientales (Perpignan)*; Elisabeth GRANDPIERRE, *Présidente de la mission locale de Troyes*; Dominique DAVY, *Animateur régional et référent axe 5 (ARML de Provence-Alpes-Côte d'Azur)*; Brigitte LEMARCHAND, *Animatrice régionale (ARML de Franche-Comté)*; Michel JULITTA, *Animateur régional (ARML du Languedoc Roussillon)*; Jean-Pierre MUNICH, *Directeur de la mission locale départementale rurale de Limoux*; Chantal JEANPERT, *Présidente de l'ARML d'Alsace*;

Béatrice MAUREL, *Animatrice régionale (ARML de Corse)*; Alexandre RUF, *Animateur régional (ARML de Lorraine)*; Claire ROMAIN SOUCHON, *Animatrice régionale (ARML du Limousin)*; Dominique BOURGEOIS, *Animatrice régionale (ARML du Nord-Pas-de-Calais)*; Pascal HOULLIER, *Animateur régional (ARML de Picardie)*; Régine PERRAULT, *Animatrice régionale (ARML de Pays de la Loire)*; Jacques MEYER, *Directeur de la mission locale Nîmes Métropole*; Serge ESTEBAN, *Directeur de la mission locale du Bassin Carcassonnais*; Véronique RAMIREZ, *Directrice de la mission locale des Pyrénées Orientales*; Martine COSTANZA, *Directrice adjointe de la mission locale de la Seyne-sur-Mer*; Claude LODÉ, *Directeur de la mission locale de la Mayenne*

- **de la CPNEF:** Jean-Philippe REVEL, *Président*; Michel GUERNION, *Vice-Président*

- **des syndicats:** Serge LAVAGNA et Vincent PLOVIER *pour la CFE-CGC*; Rachid BAHLOUL *pour la CGT*; Christophe AGNERAI, Michel CAPPELLETTI et Pascal CORBEX *pour FO*; Serge PAPP et Roselyne GUIHARD, *pour le Synami-CFDT*

- **du cabinet Opus 3:** Michel de SAHB, *Directeur associé*

Les prochaines dates de réunion du Comité de pilotage national de l'auto-évaluation sont :

- le 31 mai 2011
- le 20 septembre 2011

C'est avec beaucoup de tristesse que nous avons appris la disparition brutale dans la nuit du dimanche 27 mars de Cédric Jouanin qui représentait le Synami-CFDT dans le cadre du comité de pilotage de la démarche d'auto-évaluation des missions locales. Nous tenons à présenter nos sincères condoléances et notre profonde sympathie à la famille de Cédric et à ses proches.

C N M L

1, avenue du Stade de France
93210 Saint-Denis
Télécopie : 01 49 98 41 36
Site Web : www.cnml.gouv.fr

O P U S 3

10, rue Saint-Florentin
75001 PARIS
Téléphone : 01 55 35 38 40
Télécopie : 01 55 35 35 49
Mail : contact@opus3.fr
Site Web : www.opus3.fr

Pour nous contacter

Si vous souhaitez nous contacter, nous transmettre des informations et sujets et poser des questions, merci de contacter :

- Pour le CNML

Madame Amaria SEKOURI, Chargée de mission, amaria.sekouri@finances.gouv.fr

- Pour Opus 3

Michel de SAHB, Directeur associé, desahb@opus3.fr

Céline SANNIE, Consultante, sannie@opus3.fr